



Жизнь в движении

Проект АО «Рузхиммаш»

**Развитие
конструкторско-технологических
компетенций**





**Аналитик проекта –
Директор по управлению
персоналом ООО «УК РМ
Рейл» Матросова И.Н.**



**Куратор проекта –
Генеральный директор
АО «Рузхиммаш»
Ларин В.В.**



№	ФИО	Должность	Роль в проекте
1	Матросова И. Н.	Директор по управлению персоналом ООО «УК РМ Рейл»	Аналитик
2	Мелешина Н.Н.	Специалист ОРП АО «Рузхиммаш»	Руководитель
3	Чугунова Н.В.	Начальник ОРП АО «Рузхиммаш»	Администратор
4	Корнеев С.А.	Директор по технологии АО «Рузхиммаш»	Аналитик
5	Кармишин А.М.	Главный сварщик	Специалист
6	Маненков А.В.	Главный конструктор АО «РМ Рейл Инжиниринг»	Эксперт
7	Григорьев А.В.	Ведущий инженер АО «РМ Рейл Инжиниринг»	Специалист
8	Смоляков С.В.	Руководитель департамента ООО «РМ Рейл РВС»	Специалист
9	Кудашова В.И.	Директор по персоналу и социальным вопросам АО «Рузхиммаш»	Специалист
10	Наталюк А.Н.	Руководитель департамента компенсаций и льгот ООО «УК РМ Рейл»	Специалист
11	Солган М.С.	Начальник отдела управления персоналом АО «РМ Рейл Инжиниринг»	Специалист

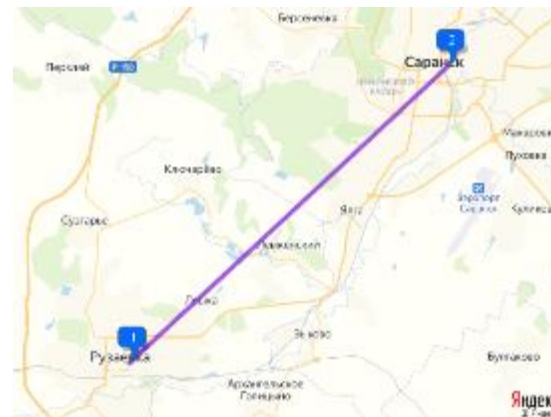
Проблема:



Удаленность



Производство г. Рузаевка

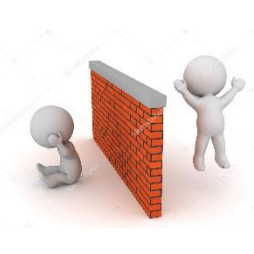


Инжиниринговый центр г. Саранск

Разобщенность, несогласованность в работе конструкторов и технологов



При создании КД нет участия технологов, при создании Технологического процесса нет участия конструкторов



★ - Обратная связь от сотрудников и руководителей подразделений

Концепция проекта

1 этап Определение менторов из числа обученных и самых опытных сотрудников предприятий

Менторы
по направлениям



Инженер-конструктор

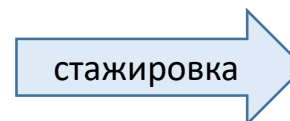


Инженер-технолог

2 этап Работа по обмену опытом сотрудника не менее 5 дней у ментора по направлениям по Индивидуальной Программе менторинга с заданием, с полным изучением процесса и Отчетом по итогу работы

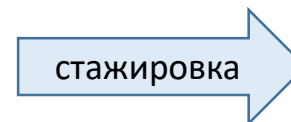
Обмен опытом
Менторинг

Менти Инженер-технолог



Ментор инженер конструктор

Менти Инженер-конструктор



Ментор инженер технолог

График стажировок формируется с учётом производственных процессов на АО «Рузхиммаш»

Планируемый результат



Конструирование и расчёт грузовых вагонов и пр. продукции



Технология производства грузовых вагонов и пр. продукции

1 Этап Менторы наставники





Фото	ФИО наставника, должность, стаж	Образование/повышение квалификации
1 	Захаров Сергей Николаевич , руководитель проекта модернизации производства, стаж с 2005г.	<i>Высшее МГУ им Огарёва, РИМ, 2005г, повышение квалификации БГТУ «Конструирование и расчёт грузовых вагонов» 2020г.</i>
2 	Кичаев Олег Валерьевич , начальник бюро отдела главного сварщика дирекции по технологии, стаж с 2010г.	<i>Высшее МГУ им Огарёва, РИМ, 2005г, повышение квалификации БГТУ «Конструирование и расчёт грузовых вагонов» 2020г.</i>
3 	Федянин Алексей Александрович , начальник бюро отдела главного технолога дирекции по технологии, стаж с 2014г.	<i>Высшее МГУ им Огарёва, РИМ, 2003г</i>
4 	Елизаров Александр Анатольевич , начальник бюро отдела главного технолога дирекции по технологии, стаж с 2004г.	<i>Высшее МГУ им Огарёва, РИМ, 2003г</i>
5 	Бунденков Андрей Николаевич , начальник бюро отдела главного технолога дирекции по технологии, стаж с 2011г.	<i>Высшее МГУ им Огарёва 2008г</i>

1 Этап Менторы наставники



Фото	ФИО наставника, должность, стаж	Образование/повышение квалификации
1	Брызгалов Валерий Валерьевич , начальник отдела разработки цистерн и платформ, с 2013 г/ Бакаев В.С.	<i>Высшее МГУ им Огарёва, РИМ 2006 повышение квалификации БГТУ «Конструирование и расчёт грузовых вагонов» 2020г.</i>
2	Мачульский Владислав Николаевич , начальник отдела разработки кузовных вагонов, с 2017 г./ Денисенко С.А.	<i>Высшее Национальный аэрокосмический университет им. Н.Е. Жуковского, 2004г.</i>
3	Ставский Андрей Леонидович , начальник отдела разработки ходовых частей (грузовых тележек), с 2017 г./ Шмыгин А.А.	<i>Высшее Луганский национальный аграрный университет, 2003г.</i>
4	Ковшов Олег Евгеньевич , начальник отдела расчётов, 2013г./ Григорьев А.В.	<i>Высшее МГУ им Огарёва, РИМ 1998г.</i>
5	Беляева Наталия Павловна , начальник отдела разработки химического оборудования 2013г./ Кашаева Е.В.	<i>Высшее МГУ им Огарёва, РИМ 1982г.</i>



Фото	ФИО наставника, должность, стаж	Образование/повышение квалификации
1 	Смоляков Сергей Владимирович , руководитель департамента проектных и конструкторских разработок, с 2018г	Высшее Самарский государственный архитектурно-строительный университет, 2011г.
2 	Исламов Дмитрий Бариевич , инженер, с 2019г	Высшее МГУ им Огарева, 2003г.

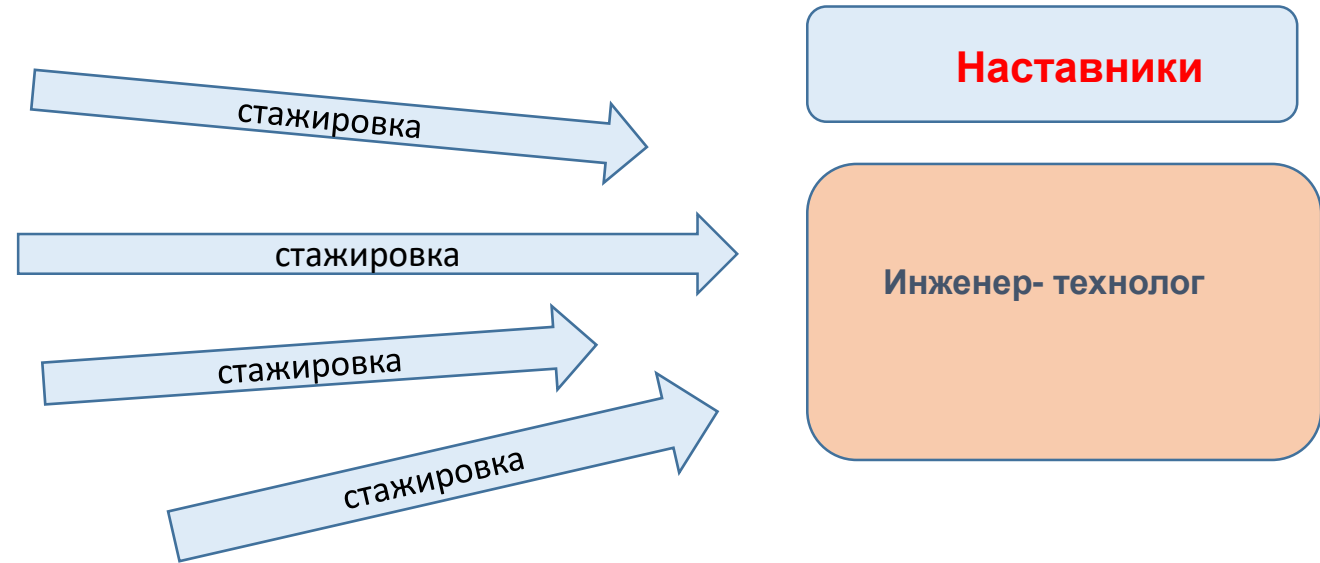
Сотрудники производственных подразделений АО «Ружиммаш»



Направление на стажировку в Дирекцию по технологии сотрудников производственных подразделений (октябрь-декабрь 2020 г)

- Резервисты КР из числа рабочих
- Сотрудники Производственного отдела
- Сотрудники Дирекции по качеству
- Сотрудники службы Главного инженера

Стажировки 2020г.



Планируемый результат

- Внедрение сотрудников в работу технологов
- Поиск/подбор потенциальных технологов
- Кадровая безопасность



Мотивация менторов и менти



Мотивация менторов и менти – Положение о менторинге

В ходе реализации проекта разработаны предложения по мотивации сотрудников предприятий, участвующих в менторинге



*Положение о менторинге Приказ №1000 от 05.11.20
АО «Рузхиммаш»*



*Положение о менторинге Приказ
№76/1 от 26.12.20
ООО «РМ Рейл PBC»*



*Положение о менторинге Приказ №100 от 28.10.20
АО «РМ Рейл Инжиниринг»*



Обучение сотрудников РМ Рейл в 2021-2022гг



Имеется
положительный
опыт обучения
2018-2020гг в БГТУ
16 сотрудников
Компании РМ Рейл

Мотивация для менти и стажеров – направление на обучение

Повышение квалификации по курсу: «Конструирование и расчёт грузовых вагонов»

+ курсы по другим направлениям



Список кандидатов на обучение в БГТУ в 2021-2022гг.

Формат обучения -без отрыва от производства
Место проведения обучения- АО «Ружиммаш».
Защита ВКР в дистанционном формате



					
1		1		1	
2		2		2	
3		3		3	

Итоги работы инженеров конструкторов и инженеров технологов АО «Рузхиммаш», АО «РМ Рейл Инжиниринг», ООО «РМ Рейл РВС»



Отчет 25.12.20

За время реализации Проекта с 03.09.20 по 25.12.20 (3 месяца):

- Проведена работа по обмену опытом (**10** менторинг/ обмен опытом и **1** стажировка) в АО «Рузхиммаш», АО «РМ Рейл Инжиниринг», ООО «РМ Рейл РВС»
- В данной работе приняли участие **10 менти 1 стажер и 27 менторов/кураторов/наставников**
- Выполнены задачи в полном объеме, предложены и реализованы улучшения и проекты АЗ

	Предложены итого	реализованы	в работе	отложены
Улучшения	21	15	1	5
Проект АЗ	4	1	1	2

- Разработано и утверждено Положение о менторинге.
- Стажер Юнин Д.В переведен из производства в Дирекцию по технологии инженером-технологом ОГТ
- Проведена консультация по IT вопросам с ООО «РМР Цифровые технологии»

Работа команд АО «Рузхиммаш», АО «РМ Рейл Инжиниринг», ООО «РМ Рейл РВС»



Команда 1.

№ п/п	предприятие	ФИО	должность	период менторинга в качестве ментора/менти
1	ООО "РМ Рейл РВС"	Лапшин А.В.,	Зам. руководителя департамента по общим вопросам	05.10.20-06.10.20 ментор
2	ООО "РМ Рейл РВС"	Исламов Д.Б.,	Зам. руководителя департамента по производственным вопросам	05.10.20-06.10.20 ментор
3	ООО "РМ Рейл РВС"	Макушкина О.М.,	Зам. руководителя департамента по коммерческой деятельности	05.10.20-06.10.20 ментор
4	ООО "РМ Рейл РВС"	Васин А.А.,	Конструктор	05.10.20-06.10.20 ментор
5	ООО "РМ Рейл РВС"	Вишленков А.Д.,	Конструктор	05.10.20-06.10.20 ментор
6	ООО "РМ Рейл РВС"	Ташкина О.А.,	Техник	05.10.20-06.10.20 ментор
7	ООО "РМ Рейл РВС"	Бакаева Н.А.	Инженер	05.10.20-06.10.20 ментор
8	АО «Рузхиммаш»	Камараускас Р.П.	Инженер-технолог ОГТ	05.10.20-06.10.20 менти

Оценку провел (приглашенный эксперт проекта):
 Заместитель директора по технологии по новым продуктам АО «Рузхиммаш»
 Гордеев Р.А.

	Предложение по улучшению	Статус
1	Увеличение количества типовых конструкций(для ускорения проработки заказа)(ШЛ,БШЛ)	Реализуется, применяется с вновь разрабатываемых заказов. Ориентировочный срок январь 2021г.
2	Унификация мелких деталей, для уменьшения количества программ на обработку.	Реализуется, применяется с вновь разрабатываемых заказов
3	Предоставление информации по МПЗ разработчикам КД для применения их в заказе.	Реализуется (свод МПЗ направляется каждые 2е недели)
4	Внедрение типовых конструкций Балкон шахтной лестницы, а так же шахтная лестница на заказа 20101 и з-з 20102 разработаны типовыми, данное внедрение существенно облегчит проработку заказов РВС	Реализуется (для з-зов 20101 и 20102 сдано в архив, для з-зов 20078 и 20100 в работе)

Работа команд АО «Рузхиммаш», АО «РМ Рейл Инжиниринг», ООО «РМ Рейл РВС»



Команда 2.

№ п/п	предприятие	ФИО	должность	период менторинга в качестве ментора/менти
1	ООО "Рузхиммаш"	Федянин А.А.	Начальник бюро ОГТ	05.10.20-09.10.20 ментор
2	ООО "Рузхиммаш"	Мухаев А.Д.	Ведущий инженер по сварке ОГТ	05.10.20-09.10.20 ментор
3	ООО "РМ Рейл Инжиниринг"	Минеев И.Н.	Инженер	05.10.20-09.10.20 менти

	Предложение по улучшению	Статус
1	<p>Сгруппировать для инжиниринга справочную информацию, необходимую при разработки новых деталей, касающуюся технологические возможностей завода, в табличной форме, в частности:</p> <ul style="list-style-type: none"> - Таблица швеллеров доступных для изготовления на ALIKO; - Таблица зависимости толщины вальцуемого листа от ширины; - Таблица возможностей сортогибочного оборудования; - Длина прямого участка при гибке профиля 	Справочная информация сгруппирована. Справочниками пользуются конструкторы АО «РМ Рейл Инжиниринг»

Оценку провели (приглашенный эксперт проекта):

Заместитель директора по технологии по новым продуктам АО «Рузхиммаш» Гордеев Р.А.

Руководитель департамента проектных и конструкторских разработок ООО «РМ Рейл РВС» Смоляков С.В.



Команда 3.

№ п/п	предприятие	ФИО	должность	период менторинга в качестве ментора/менти
1	ООО "РМ Рейл Инжиниринг"	Романов И.А.	Ведущий инженер	12.10.20-16.10.20 ментор
2	ООО "Рузхиммаш"	Кичаев О.В.	Начальник бюро ОГС	12.10.20-16.10.20 менти

	Предложение по улучшению	Статус
1	АО "РМ Рейл Инжиниринг" при проектировании КД сохранять 2D-чертежи в формате .pdf, для сокращения времени на открывание файла при просмотре в системе PDM (а в последствие в программе Аппиус).	реализуется не на постоянной основе
2	АО "РМ Рейл Инжиниринг" при проектировании КД устанавливать связь между 3D-моделью и 2D-чертежом.	реализуется
Проект АЗ		Статус
1	Снижение себестоимости и трудоемкости изготовления вагона-хоппера мод.19-1244 за счет изменения технологии сварки Заделки 1244.01.02.022.	Открыт, защищен и реализован

Работа команд АО «Рузхиммаш», АО «РМ Рейл Инжиниринг», ООО «РМ Рейл РВС»



Команда 4.

№ п/п	предприятие	ФИО	должность	период менторинга в качестве ментора/менти
1	ООО "Рузхиммаш"	Камараускас Р.П.	Инженер-технолог ОГТ	16.10.2020 ментор
2	ООО "РМ Рейл РВС"	Исламов Д.Б.	Зам. руководителя департамента по производственным вопросам	16.10.2020 менти

Оценку провел
Руководитель департамента проектных и конструкторских разработок ООО «РМ Рейл РВС» Смоляков С.В.

	Предложение по улучшению	Статус
1	Разработать методику контроля вальцованных (гнутых) деталей	Реализовано



Команда 5.

№ п/п	предприятие	ФИО	должность	период менторинга в качестве ментора/менти
1	АО «РМ Рейл Инжиниринг»	Карпюк В. В.	Ведущий инженер	07.12.2020- 11.12.20 ментор
2	АО "Рузхиммаш"	Карячкин Я.Г.	Инженер технолог ОГТ	07.12.2020- 11.12.20 менти

	Предложение по улучшению	Статус
1	АО "РМ Рейл Инжиниринг" при проектировании КД сохранять 2D-чертежи в формате .pdf, для сокращения времени на открывание файла при просмотре в системе PDM (а в последствие в программе Аппиус).	реализуется не на постоянной основе
2	АО "РМ Рейл Инжиниринг" при проектировании КД устанавливать связь между 3D-моделью и 2D-чертежом.	реализуется