



МИНИСТЕРСТВО  
ЭКОНОМИКИ, ТОРГОВЛИ И ПРЕДПРИНИМАТЕЛЬСТВА  
РЕСПУБЛИКИ МОРДОВИЯ

## ПРИКАЗ

от « 1 » *ноября* 2025 г.

№ *393-П*

г. Саранск

Об утверждении карты комплаенс – рисков, («дорожной карты») по снижению комплаенс-рисков и ключевых показателей эффективности функционирования антимонопольного комплаенса Министерства экономики, торговли и предпринимательства Республики Мордовия

В соответствии с приказом Министерства экономики, торговли и предпринимательства Республики Мордовия от 20 февраля 2019 г. № 52-П/1 «Об организации в Министерстве экономики, торговли и предпринимательства Республики Мордовия системы внутреннего соответствия требованиям антимонопольного законодательства» **п р и к а з ы в а ю:**

1. Утвердить прилагаемые:


карту комплаенс-рисков Министерства экономики, торговли и предпринимательства Республики Мордовия на 2026 год;

план мероприятий («дорожную карту») по снижению рисков нарушения антимонопольного законодательства (комплаенс-рисков) Министерства экономики, торговли и предпринимательства Республики Мордовия на 2026 год;

ключевые показатели эффективности функционирования антимонопольного комплаенса в Министерстве экономики, торговли и предпринимательства Республики Мордовия на 2026 год.

2. Контроль за исполнением настоящего приказа возложить на заместителя Министра экономики, торговли и предпринимательства Республики Мордовия П.М. Анашкина.

Министр экономики,  
торговли и предпринимательства  
Республики Мордовия

  
И.А. Горин

**Утверждена**  
приказом Министерства  
экономики, торговли  
и предпринимательства  
Республики Мордовия  
от 1 ноября 2025 г. № 393-П

**Карта комплаенс-рисков**  
Министерства экономики, торговли и предпринимательства Республики Мордовия на 2026 год

№ п/п	Уровень риска	Вид риска	Причины возникновения	Условия возникновения	Общие меры по минимизации и устранению рисков	Наличие (отсутствие) остаточных рисков	Вероятность повторного возникновения рисков
<b>1. В сфере разработки нормативных правовых актов в рамках деятельности Министерства</b>							
	существенный	разработка и утверждение нормативных правовых актов в рамках деятельности Министерства, содержащих положения, влекущие нарушения антимонопольного законодательства	недостаточное знание действующего законодательства; несвоевременное отслеживание изменений законодательства; непроведение оценки регулирующего воздействия	недостаточная квалификация и опыт сотрудников; несвоевременное отслеживание изменений действующего законодательства Российской Федерации и Республики Мордовия	периодическое обучение сотрудников (самообразование, повышение квалификации, образовательные мероприятия – семинары, вебинары и т.п.); периодическое обсуждение на общих собраниях сотрудников «отрицательной» практики; соблюдение административных регламентов, наставничество;	остаточный риск сохраняется, но снижается	сохраняется

№ п/п	Уровень риска	Вид риска	Причины возникновения	Условия возникновения	Общие меры по минимизации и устранению рисков	Наличие (отсутствие) остаточных рисков	Вероятность повторного возникновения рисков
					анализ правовых актов на предмет соответствия требованиям антимонопольного законодательства, изучение правоприменительной практики и мониторинг изменений законодательства		
<b>2. В сфере инвестиционной деятельности</b>							
	низкий	истребование при проведении конкурсов на право получения государственной поддержки документов, не предусмотренных нормативными правовыми актами, заключение соглашений, ограничивающих конкуренцию; создание необоснованных	предоставление преимущественных условий отдельным хозяйствующим субъектам; несоблюдение установленных процедур	недостаточная квалификация и опыт сотрудников; недостаточная оценка поступивших материалов, отчетной и иной документации; несвоевременное отслеживание изменений действующего законодательства Российской Федерации и Республики	периодическое обучение сотрудников (самообразование, повышение квалификации, образовательные мероприятия – семинары, вебинары и т.п.); периодическое обсуждение на общих собраниях сотрудников «отрицательной» практики; соблюдение требований законодательства, наставничество; мониторинг и анализ выявленных нарушений	остаточный риск сохраняется, но снижается	сохраняется

№ п/п	Уровень риска	Вид риска	Причины возникновения	Условия возникновения	Общие меры по минимизации и устранению рисков	Наличие (отсутствие) остаточных рисков	Вероятность повторного возникновения рисков
		преимуществ хозяйствующем у субъекту в рамках текущей деятельности		Мордовия			
<b>3. В сфере закупок товаров, работ, услуг для обеспечения государственных и муниципальных нужд</b>							
	высокий	нарушение антимонопольно го законодатель- ства при осуществлении закупок товаров, работ, услуг для обеспечения государствен- ных нужд;  ограничение количества участников закупки	недостаточный опыт применения законодатель- ства о контрактной системе	недостаточная квалификация и опыт сотрудников;  чрезмерная нагрузка на сотрудников	периодическое обучение сотрудников, повышение профессиональной квалификации сотрудников, входящих в состав контрактной службы (самообразование, повышение квалификации, образовательные мероприятия – семинары, вебинары и т.п.);  периодическое обсуждение на общих собраниях сотрудников «отрицательной» практики;  изучение правоприменительной практики и мониторинг изменений законодательства  использование института смежного контроля	остаточный риск сохраня- ется, но снижается	сохраняется

№ п/п	Уровень риска	Вид риска	Причины возникновения	Условия возникновения	Общие меры по минимизации и устранению рисков	Наличие (отсутствие) остаточных рисков	Вероятность повторного возникновения рисков
	существенный	принятие решений при осуществлении контроля в сфере закупок товаров, работ, услуг для обеспечения нужд Республики Мордовия, противоречащих антимонополь- ному законодатель- ству;  выдача предписаний об устранении нарушений законодатель- ства, отмененных судом	неправильная квалификация нарушения;  нарушение единообразия;  отсутствие разъяснений и правопримене- льной практики	недостаточная квалификация и опыт сотрудников;  недоработки по сбору доказательств;  недостаточная правовая оценка собранных доказательств	периодическое обучение сотрудников (самообразование, повышение квалификации, образовательные мероприятия – семинары, вебинары и т.п.);  периодическое обсуждение на общих собраниях сотрудников «отрицательной» практики;  соблюдение административных регламентов, наставничество;  мониторинг и анализ практики применения законодательства о контрактной системе	остаточный риск сохраня- ется, но снижается	сохраняется
<b>4. В сфере лицензионно-разрешительной деятельности</b>							
	существенный	истребование документов, непредусмотрен- ных	нарушение единообразия, предоставление преимуществ	недостаточная квалификация и опыт сотрудников	периодическое обучение сотрудников (самообразование, повышение квалификации,	остаточный риск сохраня- ется, но	сохраняется

№ п/п	Уровень риска	Вид риска	Причины возникновения	Условия возникновения	Общие меры по минимизации и устранению рисков	Наличие (отсутствие) остаточных рисков	Вероятность повторного возникновения рисков
		действующим законодательством при осуществлении лицензионно-разрешительной деятельности по: заготовке, хранению, переработке и реализации лома черных и цветных металлов, лицензирования розничной продажи алкогольной продукции; аттестации экскурсоводов (гидов), гидов-переводчиков.  Нарушение сроков при лицензионно-	отдельным хозяйствующим субъектам;  несоблюдение установленных процедур;  отсутствие разъяснений и правоприменительной практики;  затягивание сроков рассмотрения документов соискателей лицензий и лицензиатов		образовательные мероприятия – семинары, вебинары и т.п.);  периодическое обсуждение на общих собраниях сотрудников «отрицательной» практики;  соблюдение административных регламентов, наставничество;  мониторинг и анализ выявленных нарушений;  использование института смежного контроля	снижается	

№ п/п	Уровень риска	Вид риска	Причины возникновения	Условия возникновения	Общие меры по минимизации и устранению рисков	Наличие (отсутствие) остаточных рисков	Вероятность повторного возникновения рисков
		<p>разрешительной деятельности по:</p> <p>заготовке, хранению, переработке и реализации лома черных и цветных металлов, лицензирования розничной продажи алкогольной продукции;</p> <p>аттестации экскурсоводов (гидов), гидов-переводчиков.</p> <p>Требование платы за предоставление услуг, не предусмотренной действующим законодательством.</p>					

№ п/п	Уровень риска	Вид риска	Причины возникновения	Условия возникновения	Общие меры по минимизации и устранению рисков	Наличие (отсутствие) остаточных рисков	Вероятность повторного возникновения рисков
		Создание необоснованных преимуществ хозяйствующему субъекту в рамках текущей деятельности					
<b>5. В сфере развития предпринимательской деятельности</b>							
	существенный	нарушение антимонопольного законодательства при определении направлений и объемов государственной поддержки субъектов малого и среднего предпринимательства	предоставление преимуществ отдельным хозяйствующим субъектам	недостаточная квалификация и опыт сотрудников	<p>периодическое обучение сотрудников (самообразование, повышение квалификации, образовательные мероприятия – семинары, вебинары и т.п.);</p> <p>периодическое обсуждение на общих собраниях сотрудников «отрицательной» практики;</p> <p>соблюдение административных регламентов, наставничество;</p> <p>мониторинг и анализ выявленных нарушений</p>	остаточный риск сохраняется, но снижается	сохраняется
<b>6. В сфере осуществления государственного контроля (надзора)</b>							
	существенный	создание дискриминации	предоставление преимуществ	недостаточная квалификация и	периодическое обучение сотрудников	остаточный риск	сохраняется



№ п/п	Уровень риска	Вид риска	Причины возникновения	Условия возникновения	Общие меры по минимизации и устранению рисков	Наличие (отсутствие) остаточных рисков	Вероятность повторного возникновения рисков
		ных или преимущественных условий отдельным категориям контролируемых лиц при осуществлении контрольной надзорной деятельности	отдельным категориям контролируемых лиц; создание дискриминационных условий	опыт сотрудников; несвоевременное отслеживание изменений законодательства;	(самообразование, повышение квалификации, образовательные мероприятия – семинары, вебинары и т.п.); мониторинг и анализ выявленных нарушений; наставничество	сохраняется, но снижается	
<b>7. В сфере международного и межрегионального сотрудничества</b>							
	низкий	нарушение норм антимонопольного законодательства при разработке соглашений о сотрудничестве с субъектами Российской Федерации и организациями	подготовка проектов соглашений, содержащих нормы, противоречащие требованиям антимонопольного законодательства	недостаточная квалификация и опыт сотрудников; несвоевременное отслеживание изменений законодательства;	повышение уровня внутриведомственного и межведомственного взаимодействия при согласовании проектов соглашений; повышение уровня правовой грамотности сотрудников	остаточный риск низкий, но возможный	низкая вероятность
<b>8. В сфере развития туризма</b>							
	высокий	истребование при проведении конкурсов на	предоставление преимущественных условий	недостаточная квалификация и опыт	периодическое обучение сотрудников (самообразование,	остаточный риск сохраняется	сохраняется

№ п/п	Уровень риска	Вид риска	Причины возникновения	Условия возникновения	Общие меры по минимизации и устранению рисков	Наличие (отсутствие) остаточных рисков	Вероятность повторного возникновения рисков
		право получения государственной поддержки документов, не предусмотренных нормативными правовыми актами, заключение соглашений, ограничивающих конкуренцию;  создание необоснованных преимуществ хозяйствующем у субъекту в рамках текущей деятельности	отдельным хозяйствующим субъектам;  несоблюдение установленных процедур	сотрудников;  недостаточная оценка поступивших материалов, отчетной и иной документации;  несвоевременное отслеживание изменений действующего законодательства Российской Федерации и Республики Мордовия	повышение квалификации, образовательные мероприятия – семинары, вебинары и т.п.);  периодическое обсуждение на общих собраниях сотрудников «отрицательной» практики; соблюдение требований законодательства, наставничество;  мониторинг и анализ выявленных нарушений	есть, но снижается	

**Утвержден**  
приказом Министерства  
экономики, торговли  
и предпринимательства  
Республики Мордовия  
от 1 ноября 2025 г. № 393-П

**План мероприятий («дорожная карта»)**  
по снижению рисков нарушения антимонопольного законодательства (комплаенс-рисков)  
Министерства экономики, торговли и предпринимательства Республики Мордовия на 2026 год

№ п/п	Проблема (нарушение, риск нарушения)	Мероприятие	Показатель (планируемый результат)	Срок	Исполнитель
<b>1.</b>	<b>В сфере разработки нормативных правовых актов в рамках деятельности Министерства</b>				
	разработка и утверждение нормативных правовых актов, в рамках деятельности Министерства, содержащих положения, влекущие нарушения антимонопольного законодательства	<p>проведение анализа разрабатываемых (разработанных) нормативных правовых актов на предмет соответствия требованиям антимонопольного законодательства;</p> <p>изучение правоприменительной практики и мониторинг изменений законодательства;</p> <p>организация обучения сотрудников основам антимонопольного комплаенса</p>	<p>выявление и снижение рисков нарушений;</p> <p>повышение уровня квалификации сотрудников;</p> <p>повышение уровня правовой грамотности сотрудников</p>	2026 год	<p>юридический отдел Управления юридической службы и лицензирования;</p> <p>структурные подразделения министерства, участвующие в разработке нормативных правовых актов в рамках деятельности;</p> <p>отдел товарных рынков и развития конкуренции Управления международного сотрудничества и развития конкуренции</p>
<b>2.</b>	<b>В сфере инвестиционной деятельности</b>				

№ п/п	Проблема (нарушение, риск нарушения)	Мероприятие	Показатель (планируемый результат)	Срок	Исполнитель
	<p>истребование документов, не предусмотренных нормативными правовыми актами при проведении конкурсов на право получения государственной поддержки, заключение соглашений, ограничивающих конкуренцию;</p> <p>создание необоснованных преимуществ хозяйствующему субъекту в рамках текущей деятельности</p>	<p>недопущение нарушений при подготовке и проведении конкурсов на право получения государственной поддержки;</p> <p>своевременное отслеживание изменений действующего законодательства;</p> <p>повышение профессиональной квалификации сотрудников, в том числе путем самообучения</p>	<p>соблюдение требований конкурса;</p> <p>повышение уровня контроля со стороны сотрудников;</p> <p>повышение уровня квалификации сотрудников</p>	2026 год	отдел инвестиционной политики Управления инвестиционной политики и развития территориальных кластеров
<b>3. В сфере закупок товаров, работ, услуг для обеспечения государственных и муниципальных нужд</b>					
	<p>нарушение антимонопольного законодательства при осуществлении закупок товаров, работ, услуг для обеспечения государственных нужд;</p> <p>ограничение количества участников закупки;</p> <p>передача имущества без торгов, нарушение порядка проведения торгов;</p> <p>завышенные требования к предмету закупки и к ее участникам, требования о предоставлении документов, не предусмотренных документацией о закупке и</p>	<p>недопущение нарушений при подготовке и осуществлении закупок товаров, работ, услуг для обеспечения государственных нужд;</p> <p>своевременное отслеживание изменений действующего законодательства;</p> <p>обеспечение проведения надлежащей экспертизы документации;</p> <p>повышение профессиональной квалификации сотрудников, в том числе путем самообучения</p>	<p>соблюдение требований при проведении закупок;</p> <p>повышение уровня контроля со стороны сотрудников;</p> <p>повышение уровня правовой грамотности сотрудников;</p> <p>повышение уровня квалификации сотрудников</p>	2026 год	структурные подразделения министерства – инициаторы закупки

№ п/п	Проблема (нарушение, риск нарушения)	Мероприятие	Показатель (планируемый результат)	Срок	Исполнитель
	подобные нарушения порядка проведения закупочных процедур				
<b>4. В сфере лицензионно-разрешительной деятельности</b>					
	<p>истребование документов, непредусмотренных действующим законодательством при осуществлении лицензионно-разрешительной деятельности по:</p> <p>заготовке, хранению, переработке и реализации лома черных и цветных металлов, лицензирования розничной продажи алкогольной продукции;</p> <p>аттестации экскурсоводов (гидов), гидов-переводчиков.</p> <p>Нарушение сроков при осуществлении лицензионно-разрешительной деятельности по:</p> <p>заготовке, хранению, переработке и реализации лома черных и цветных металлов, лицензирования розничной продажи алкогольной продукции;</p>	<p>недопущение нарушений при осуществлении лицензирования деятельности по заготовке, хранению, переработке и реализации лома черных и цветных металлов, лицензирования розничной продажи алкогольной продукции;</p> <p>исключение предоставления преимуществ отдельным хозяйствующим субъектам, несоблюдения установленных процедур и затягивания сроков рассмотрения документов соискателей лицензий и лицензиатов;</p> <p>повышение профессиональной квалификации сотрудников, в том числе путем самообучения</p>	<p>соблюдение требований при лицензировании;</p> <p>совершенствование системы внутреннего контроля;</p> <p>повышение уровня квалификации сотрудников</p>	2026 год	<p>отдел регулирования алкогольного рынка и лицензирования</p> <p>Управления юридической службы и лицензирования;</p> <p>отдел по развитию туризма</p>

№ п/п	Проблема (нарушение, риск нарушения)	Мероприятие	Показатель (планируемый результат)	Срок	Исполнитель
	аттестации экскурсоводов (гидов), гидов-переводчиков.  Требование платы за предоставление услуг, не предусмотренной действующим законодательством				
<b>5. В сфере развития предпринимательской деятельности</b>					
	нарушение антимонопольного законодательства при определении объемов и направлений государственной поддержки субъектов малого и среднего предпринимательства	недопущение нарушений по вопросам предоставления средств федерального бюджета на государственную поддержку малого и среднего предпринимательства;  обеспечение проведения надлежащей экспертизы документации;  повышение профессиональной квалификации сотрудников;  повышение контроля за соблюдением требований федерального законодательства	соблюдение требований по проведению конкурса;  повышение уровня правовой грамотности сотрудников;  повышение уровня квалификации сотрудников	2026 год	отдел развития предпринимательской деятельности
<b>6. В сфере осуществления государственного контроля (надзора)</b>					
	создание дискриминационных или преимущественных условий для отдельных категорий контролируемых лиц при осуществлении контрольной надзорной деятельности	недопущение предоставления преимуществ отдельным категориям контролируемых лиц;  усиление внутреннего контроля при осуществлении контрольной надзорной деятельности;	повышение уровня правовой грамотности сотрудников;  повышение уровня квалификации сотрудников	2026 год	отдел регулирования алкогольного рынка и лицензирования Управления юридической службы и лицензирования;

№ п/п	Проблема (нарушение, риск нарушения)	Мероприятие	Показатель (планируемый результат)	Срок	Исполнитель
		повышение профессиональной квалификации сотрудников путем регулярного их обучения			отдел развития торговли и потребительских услуг;  отдел по развитию туризма
<b>7. В сфере международного и межрегионального сотрудничества</b>					
	нарушение норм антимонопольного законодательства в соглашениях о сотрудничестве с субъектами Российской Федерации и организациями	проработка проектов соглашений на предмет их соответствия федеральному законодательству, включение в проекты соглашений положений, не противоречащих антимонопольному законодательству	повышение уровня внутриведомственного и межведомственного взаимодействия при согласовании проектов соглашений;  повышение уровня правовой грамотности сотрудников	2026 год	отдел международного и межрегионального сотрудничества Управления международного сотрудничества и развития конкуренции
<b>8. В сфере развития туризма</b>					
	истребование документов при проведении конкурсов на право получения государственной поддержки документов, непредусмотренных нормативными правовыми актами, заключение соглашений, ограничивающих конкуренцию;  создание необоснованных преимуществ хозяйствующему субъекту в рамках текущей деятельности	недопущение нарушений при подготовке и проведении конкурсов на право получения государственной поддержки;  своевременное отслеживание изменений действующего законодательства;  повышение профессиональной квалификации сотрудников, в том числе путем самообучения	соблюдение требований конкурса;  повышение уровня контроля со стороны сотрудников;  повышение уровня квалификации сотрудников	2026 год	отдел по развитию туризма

**Утверждены**  
приказом Министерства  
экономики, торговли  
и предпринимательства  
Республики Мордовия  
от 1 ноября 2025 г. № 393-П

**Ключевые показатели эффективности**  
антимонопольного комплаенса Министерства экономики,  
торговли и предпринимательства Республики Мордовия на 2026 год

№ п/п	Наименование показателя	Ответственный исполнитель	Срок	Ключевой показатель эффективности *, (%)
1.	Доля проектов нормативных правовых актов Министерства экономики, торговли и предпринимательства Республики Мордовия, в которых выявлены риски нарушения антимонопольного законодательства	юридический отдел Управления юридической службы и лицензирования, структурные подразделения Министерства, участвующие в разработке проектов нормативных правовых актов	2026 год	0
2.	Доля сотрудников Министерства экономики, торговли и предпринимательства Республики Мордовия, в отношении которых были проведены обучающие мероприятия по антимонопольному законодательству и антимонопольному комплаенсу	отдел товарных рынков и развития конкуренции Управления международного сотрудничества и развития конкуренции	2026 год	0,18
3.	Доля нормативных правовых актов Министерства экономики, торговли и предпринимательства Республики Мордовия, в которых выявлены риски нарушения антимонопольного законодательства	юридический отдел Управления юридической службы и лицензирования, структурные подразделения Министерства,	2026 год	0



		участвующие в разработке проектов нормативных правовых актов		
4.	Коэффициент снижения количества нарушений антимонопольного законодательства со стороны Министерства экономики, торговли и предпринимательства Республики Мордовия (по сравнению с предыдущим годом)	структурные подразделения Министерства	2026 год	0

---

\*рассчитывается в соответствии с Методикой расчета ключевых показателей эффективности функционирования антимонопольного комплаенса, утвержденной приказом Федеральной антимонопольной службы от 27 декабря 2022 г. № 1034/22